

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**Кыргызская Республика: "Проект Развития Сектора:
Реформирование Школьного Образования" (ПРСРШО),
Гранты АБР № 0851-KGZ и № 0852-KGZ
Кредит АБР № 4217-KGZ**

**ОТЧЕТ О ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА
1 квартал 2025 года
(01 января – 31 марта 2025 года)**

**ОТДЕЛ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА
Бишкек, Кыргызская Республика**

ОГЛАВЛЕНИЕ

СОКРАЩЕНИЯ

I. ВВЕДЕНИЕ

II. СТАТУС ПРОЕКТА ПО КОМПОНЕНТАМ

1. Повышено качество и актуальность предметных стандартов с упором на междисциплинарный подход.
2. Улучшено качество преподавания
3. Усилена сеть инновационных школ.

III. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

Деятельность отдела реализации проекта

Управление проектом

Закупки за отчетный период

Финансовый менеджмент проекта

СОКРАЩЕНИЯ

1. ПРСРШО - Программа Развития Сектора: Реформирование Школьного Образования
2. АБР – Азиатский банк развития
3. ОРП - Отдел реализации проекта
4. МОН КР – Министерство образования и науки Кыргызской Республики
5. КАО – Кыргызская академия образования
6. РАП – Руководство по администрированию проекта
7. ТЗ – Техническое задание
8. МФ КР – Министерство финансов Кыргызской Республики
9. ПП АБР КР – Постоянное Представительство Азиатского Банка Развития в КР
10. ПР – План работ
11. СМЭП - Система мониторинга эффективности проекта
12. ЗСС - Заявка на снятие средств

I. ВВЕДЕНИЕ

1. Краткая информация:

Общая стоимость проекта:	27 800 000 долларов США
Донор:	Азиатский банк развития
Исполнительное агентство:	Министерство образования и науки Кыргызской Республики
Сумма гранта:	5 000 000 долларов США (Грант 0851-KGZ (SF))
Сумма кредита:	20 000 000 долларов США (Кредит 4217-KGZ (COL))
Софинансирование со стороны ПКР:	2 800 000 долларов США
Условия кредита:	Кредит предоставляется на 32 года, включая 8-летний льготный период, под процентную ставку в размере 1% в год на протяжении льготного периода, и 1,5% в год на протяжении оставшегося срока
Дата подписания:	12 июля 2024 года №117
Дата вступления в силу:	18 июля 2024 года
Срок реализации проекта:	4 года
Дата завершения проекта:	2028 г.
Дата закрытия проекта:	

Программа поддерживает Национальную стратегию развития на 2018-2040 годы в усилении внимания к STEM и междисциплинарным подходам, Программу развития образования на 2021-2040 годы путем модернизации содержания образования и улучшения управления, и Национальную программу развития до 2026 года путем создания инновационных школ в каждой области и улучшения подготовки учителей. Программа также поддерживает запланированный Правительством переход к 12-летнему образованию с действующей 11-летней системы. Программа согласована со Стратегией АБР 2030 и входит в Страновую стратегию партнерства АБР с Кыргызской Республикой на 2018-2022 годы: «Улучшение доступа к государственным и социальным услугам».

Воздействием проекта: укрепление человеческого капитала, который способствует развитию и экономическому росту страны.

Ожидаемый результат: улучшение способности системы школьного образования готовить выпускников, обладающих предметными знаниями, и компетенциями.

Содержание проекта:

Проект включает в себя три компонента:

1. Повышено качество и актуальность предметных стандартов с упором на междисциплинарный подход
2. Улучшено качество преподавания
3. Укреплена сеть инновационных школ

II. СТАТУС ПРОЕКТА ПО КОМПОНЕНТАМ

Компонент 1. Повышение качества и актуальность учебных программ с упором на междисциплинарный подход.

ОРП приняло участие в ряде встреч, организованных МОН КР с партнерами по развитию в секторе образования, для определения и разделения ответственности между проектами по работе над адаптацией учебников, закупленных у Marshal Cavendish (Сингапур) и адаптации предметных стандартов. МОН КР намерено отказаться от услуг международного консультанта, предусмотренного в ПЗ проекта и привлекать для работы только местных экспертов.

Подготовлен и издан приказ МОН КР № 157/1 от 07.02.2025 “Об организации и проведении мероприятий по адаптации предметных стандартов, учебно-методических комплексов по предметам STEM направления основного и среднего общего образования, а также базисного учебного плана для общеобразовательных школ”.

ОРП для оказания технической поддержки МОН КР и Издательскому дому «Окуу китеби» подготовил 9 технических заданий для работы экспертов по разработке предметных стандартов, адаптации и предпечатной подготовке УМК издательства «Маршалл Кавендеш» по математике, химии, физике, биологии, географии и информатике для 7-12 классов. Разработан регламент расчета оплаты труда экспертов по адаптации УМК и разработке предметных стандартов. Подготовлена пошаговая инструкция по разработке предметных стандартов и адаптации УМК с учетом гендерной проблематики и климатических вопросов.

7 февраля 2025 года опубликовано объявление о конкурсе отбора экспертов по разработке предметных стандартов и адаптации УМК на сайте МОН КР и Кут Билим. В марте 2025 года, отобраны 30 экспертов по разработке предметных стандартов и 42 эксперта (адаптеры-предметники, иллюстраторы, верстальщики, корректоры, редакторы, технические редакторы, художественные редакторы) по адаптации УМК. Эти эксперты приступили к работе согласно техническим заданиям.

Компонент 2. Улучшение качества преподавания

В рамках данного компонента проект оказывает содействие в организации и проведении тренингов по повышению квалификации учителей STEM предметов «Повышение естественно-научной/математической грамотности учащихся посредством формирования компетенций PISA» для подготовки к PISA-тестированию. По итогам конкурса, проведенного Министерством образования и науки Кыргызской Республики (МОН КР), было отобрано 102 мастер-тренера. Из них 8 мастер-тренеров в резерв, 92 мастер-тренера включены в основной состав, двое из которых назначены мастер-тренер-координаторами.

Подготовлен и утвержден план-график проведения тренингов (Приказ МОН КР №1512/1 от 2.10.2024 года). На данный момент проведено 5 циклов тренингов. Мастер-тренеры-координаторы предоставили в ОРП для сверки отчеты мастер-тренеров о проведенных мероприятиях по результатам 3 циклов тренингов. 1-й цикл – 3 510 учителей; 2-й цикл – 3 798 учителей; 3-й цикл – 3 352 учителей. Таким образом, за отчетный период обучением охвачено 10 660 педагогов

(данные по 4 и 5 циклам будут предоставлены в следующем отчете). В феврале 2025 года был начат 5-й цикл тренингов для учителей STEM-предметов.

Дополнительно, проводится работа по освещению проведения тренингов по повышению квалификации учителей STEM-дисциплин, что способствует повышению информированности и охвату заинтересованных педагогов.

ОРП была инициирована встреча с заместителем министра Абазбек улуу Расулом и начальником Управления высшего, среднего профессионального и послевузовского образования Исираиловой А.Т. для обсуждения вопросов реформирования высшего профессионального образования по педагогическим специальностям и алгоритма действий для последующей разработки плана мероприятий по данному направлению.

В результате обсуждения было принято решение о проведении круглого стола с участием руководителей и преподавателей образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, директоров школ на тему: «Реформа высшего педагогического образования в условиях трансформации школьного образования и перехода на 12-летнюю систему среднего общего образования в Кыргызской Республике».

19 декабря 2024 года организован и проведен круглый стол, в ходе которого было презентована и обсуждена концепция перехода Кыргызской Республики на 12-летнее школьное обучение и его влияние на подготовку педагогов. Были также представлены проект государственного образовательного стандарта, а также профессиональный стандарт школьного учителя и результаты исследования «Анализ состояния системы высшего профессионального образования по педагогическим направлениям в Кыргызской Республике», проведенного в рамках ТП АБР по подготовке дизайна проекта и разработать дорожную карту по повышению качества подготовки учителей в рамках реформирования ВПО.

По итогам обсуждения разработан проект дорожной карты, направленный на повышение качества подготовки учителей в условиях реформирования системы высшего профессионального образования и трансформации общего школьного образования.

Министерство образования и науки Кыргызской Республики (УВСППО) при активном участии сотрудника ОРП по подготовке учителей подготовили проект дорожной карты с планом мероприятий по реформе высшего и среднего профессионального педагогического образования в контексте перехода на 12-летнюю систему общего образования. Главная цель документа – обеспечить плавный переход высших учебных заведений к работе в условиях новой системы образования, сохраняя при этом качество подготовки специалистов и соответствие потребностям рынка труда.

По результатам разработки проекта дорожной карты была создана рабочая группа для обсуждения реформы системы начальной педагогической подготовки учителей, с акцентом на предметные знания, педагогические навыки, а также на связь профессиональных стандартов с сертификацией выпускников и качеством образования.

В настоящее время в рамках проекта ОРП инициирована разработка дорожной карты, направленной на выработку предложений по реструктуризации системы повышения квалификации учителей.

Компонент 3. Улучшение среды обучения в инновационных школах

В рамках проекта планировалось закупить услуги инженерно-проектировочной фирмы по подготовке проектно-сметной документации (ПСД)

для ремонта 23 школ + КАО. 22 ноября 2024 года был крайний срок предоставления предложений от двух компаний, вошедших в короткий список: ОсОО «Архи Вижн» и ОсОО «Жилкоммунстройпроект». Обе компании отказались от участия в конкурсе, предоставив письма-отказы. Нанят инженер-строитель в ОРП, обновлено ТЗ на компанию, получено одобрение АБР на ТЗ и объявлен повторно конкурс на выражение заинтересованности. Дедлайн был 27 марта 2025 года. К крайнему сроку подачи Выражений заинтересованности подали 5 компаний. Подготовлен отчет по составлению короткого списка. После подписания тендерной комиссией оценочный отчет и проект тендерных документов будет направлен в АБР для публикации конкурса чтобы получить предложения от компаний, вошедших в короткий список.

МОН КР направлено в АБР обоснование и запрос на одобрение замены 2х школ из числа 23 ИШ. После получения одобрения АБР, в приказ МОН об утверждении списка 23 инновационных школ внесено изменение в Приказ (№276/1 от 14 марта 2025 года), заменены 2 ИШ в тех же районах (Баткенский район и Аламудунский район).

Создана Рабочая группа по подготовке перечня ИКТ и Лабораторного оборудования для 220 кластерных школ. После утверждения МОН КР попросил показать перечень учителям – практикам города Бишкек. Была организована встреча Инициативной группы (ИГ), после чего ИГ согласовала перечень ИКТ и Лабораторного оборудования а также дополнила на дополнительно 8 позиций. МОН КР создана Тендерная комиссия (Приказ МОН №399/1 от 16 апреля 2025 года) по закупке ИКТ и лабораторного оборудования для 220 кластерных школ, генераторов для 53 инновационных школ), которая будет утверждать технические спецификации, тендерные документы и бюджет на закупку ИКТ и лабораторного оборудования.

ОРП готовит список кластерных школ, находящихся вокруг 53 инновационных школ для утверждения Приказом МОН КР. Запланировано проведение информационной онлайн-встречи с представителями инновационных школ.

Приказом МОН Кыргызской Республики № 179/1, от 17.02.2025 «О создании рабочих групп по реализации Матрицы политики проекта “Проект развития сектора: Реформирование школьного образования”, образована рабочая группа по пересмотру приказа Министерства образования и науки Кыргызской Республики от 18 августа 2014 года № 631/1 «Об утверждении Типового положения об инновационной общеобразовательной школе Кыргызской Республики». В рамках пересмотра документа предусмотреть соответствующее финансирование, а также административную и финансовую автономию, обеспечивающую инновационным школам возможность внедрения экспериментальных методов преподавания и обучения, а также распространения передового опыта среди других образовательных учреждений. В настоящее время ведется работа по разработке обновленного Положения об инновационных школах Кыргызской Республики с учетом задач п.2.6. Политической матрицы.

III. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

Деятельность отдела реализации проекта

Для содействия запуску проекта и процессу ратификации проекта, 31 мая 2024 года МОН КР заключил контракты со следующими 4 ключевыми специалистами Отдела реализации проекта (ОРП) с условием, что специалисты

начнут оплачиваться с момента вступления в силу проекта:

- 1) Контракт с Менеджером ОРП;
- 2) Контракт с Финансовым менеджером;
- 3) Контракт с Главным специалистом по закупкам;
- 4) Контракт со Специалистом по мониторингу и оценке.

Приказом Министерства образования и науки Кыргызской Республики от 07 августа 2024 года № 1233/1 был создан Отдел реализации проекта.

Для эффективной реализации проекта приказом Министерства образования и науки Кыргызской Республики от 07 августа 2024 года № 1232/1 назначен Координатор проекта – заместитель министра Самыкбаева Л.А. МОН КР было намерено объединить инвестиционные проекты сектора образования в единый ОРП (проект АБР, проекты ВБ). После детальных обсуждений и переговоров с донорами к декабрю было принято решение оставить отдельные ОРП (ОРП АБР и ООРП ВБ). В ноябре координация деятельности проекта была передана заместителю министра Джусупбековой Н.С. (Приказ МОН КР №1731/1 от 27.11.2024 г).

В соответствии с проектным документом и положением «По управлению государственными инвестициями», утвержденного постановлением ПКР №232 от 28 мая 2019 года, а также в целях улучшения координации и мониторинга деятельности проекта, образован Наблюдательный совет проекта (Приказ МОН КР №1732/1 от 27.11.2024 года). 21 января 2025 года, проведено 1ое заседание совета, по итогам утверждено Положение совета.

Механизм рассмотрения обращений граждан в рамках деятельности проекта подготовлен, утвержден Приказом МОН КР №1841/1 от 17.12.2024 года.

Закупки за отчетный период

Для отбора и найма сотрудников ОРП, за отчетный период МОН и ОРП подготовили приказы о Тендерной комиссии по отбору сотрудников и консультантов ОРП и их Технические задания. Все объявления размещаются на сайтах www.donors.kg, государственного портала электронных закупок www.zakupki.gov.kg, и на сайте АБР www.cms.adb.org.

В ноябре заключены контракты с специалистом по подготовке учителей и специалистом по связям с общественностью. В январе 2025 года заключены контракты с Национальным экспертом по пересмотру предметных стандартов и учебников, координатором по политике образования, инженером строителем, ИТ специалистом, специалистом по охране окружающей среды и защитным мерам, специалистом по гендерным вопросам и инклюзивности. В феврале заключен контракт со специалистом по выплатам. В марте 2025 года заключен контракт с Национальным экспертом по подготовке учителей М. Эсенгуловой.

Позиция международного специалиста по управлению школами будет переобъявляться по причине не соответствия критериям отбора кандидатов подавших на данную позицию.

Таблица: в приведенной таблице ниже отражается статус деятельности ПРСРШО по закупкам за отчетный период.

№ Пакета	Общее описание	Стоимость, долл США	Статус	Комментарии
CS-01	Фирма по детальному	148 500	Завершена оценка по	Объявлен конкурс на выражение

	проектированию строительных работ		составлению короткого списка	заинтересованности (ВЗ). Дедлайн был 27 марта 2025 года. ВЗ подали 5 компании.
G-04	1С – Бухгалтерия, программное обеспечение	6 000	Заключен контракт в феврале 2025	
G-02	Офисное оборудование для ОРП	40 000	Заключен контракт в январе 2025	
CS-Ind-4	Координатор по политике образования	19 407	Контракт заключен с января 2025	
CS-Ind-4	Специалист по связям с общественностью	15 724	Контракт заключен в декабре 2024	
CS-Ind-4	Национальный эксперт по подготовке учителей	15 724	Контракт заключен в декабре 2024	
CS-Ind-7	Международный Консультант для разработке новой модели управления государственными школами (сетью школ)	118 000	Ре-тендер	Все кандидаты подавшие на конкурс не соответствуют критериям отбора
CS-Ind-4	Национальный эксперт по пересмотру предметных стандартов и учебников	15 724	Контракт заключен с января 2025	
CS-Ind-4	Специалист по информационным технологиям	15 724	Контракт заключен с января 2025	
CS-Ind-4	Инженер строитель	15 724	Контракт заключен с января 2025	
CS-Ind-3	Специалист по гендерным вопросам и инклюзивности	25 200	Контракт заключен с января 2025	
CS-Ind-10	Специалист по охране окружающей	25 200	Контракт заключен с	

	среды и защитным мерам		января 2025	
ICS-9	Национальный специалист по исследованиям	25 200	Ре-тендер	ТЗ пересмотрено, направлено в АБР для согласования и повторного объявления
CS-Ind-4	Специалист по закупкам	15 724	Завершена оценка	Оценочный отчет направлен в АБР
CS-Ind-4	Специалист по выплатам	15 724	Контракт заключен с февраля 2025	
CS-Ind-4	Офис менеджер	5 793	Завершена оценка	Оценочный отчет направлен в АБР
CS-Ind-4	Переводчик	11 586		В ходе миссии принято решение закупить программу переводчик DeepL

27 декабря 2024 года был объявлен запрос на подачу ценовых предложений на поставку ИКТ оборудования для ОРП с крайним сроком подачи предложений 10 января 2025 года. К крайнему сроку подачи поступило предложение от 3 фирм. По итогам оценки конкурса контракт был присужден фирме, соответствующей всем требованиям с наименьшей ценой. 31 января 2025 года был заключен контракт с ОсОО «Визард Компьютерс» на поставку ИКТ оборудования для ОРП. Поставка завершена, сумма контракта 2 906 697 сомов.

06 марта 2024 года был объявлен запрос на подачу ценовых предложений на поставку мебели для ОРП с крайним сроком подачи предложений 13 марта 2025 года. К крайнему сроку подачи поступило предложение от 6 фирм. По итогам оценки конкурса контракт был присужден фирме, соответствующей всем требованиям с наименьшей ценой. Оценочный отчет был направлен в АБР для получения одобрения подписание контракта с победителем.

Миссии и встречи

С 24 по 28 февраля 2025 года, АБР провел миссию по обзору хода реализации проекта. Миссия встретила с представителями Министерства образования и науки (МОН), Министерства финансов, ключевыми партнерами по развитию, отделом реализации проекта (ОРП) и другими заинтересованными сторонами для обсуждения хода реализации проекта и обеспечения его эффективной реализации.

11 марта 2025 года на основании выводов миссии, МОН КР отправил запрос о продлении проекта и программы на 13 месяцев в Министерство финансов.

Финансовый менеджмент

В октябре проект прошел регистрацию в Государственной налоговой службе при Министерстве финансов Кыргызской Республики, Социальном Фонде. Проведен процесс авторизации правомочных лиц ИА. Открыл счета в ОАО «Айыл